

# Términos de Referencia para la contratación de servicios: PROCESO DE REFLEXIÓN PARA LA CONGD CAR

## ¿QUIÉNES SOMOS?

La **CONGD CAR - Coordinadora de ONG DE DESARROLLO DE LA RIOJA** – es una asociación de orden regional que aglutina a 31 ONG de Desarrollo, cuya sede o delegación se encuentra en la Comunidad Autónoma de La Rioja. Entre nuestros principales objetivos destacan:

- Trabajar en la Cooperación al Desarrollo de los pueblos, para que logren su independencia cultural, económica, política y social.
- Promover la transformación del orden económico internacional existente por uno cuyos valores sean la justicia, la solidaridad y la democracia.
- Fomentar en nuestra sociedad la sensibilización y la educación en la Cooperación al Desarrollo.
- Influir en las decisiones de la administración sobre políticas de cooperación en el ámbito de la Comunidad Autónoma de La Rioja.
- Incluir en todas las acciones que desarrolle la coordinadora la perspectiva de la equidad de género, la sostenibilidad medioambiental y el respeto a los derechos humanos.
- Estudiar cuestiones de interés común y proponer, defender y llevar a cabo acciones comunes de modo coordinado dirigidas a la opinión pública y a las fuerzas sociales y políticas.

## OBJETIVO GENERAL

Generar espacios de diálogo y debate entre las socias de la CONGD CAR, que permitan definir el rumbo de la cooperación riojana para el desarrollo que se desea y la búsqueda de soluciones conjuntas a desafíos y retos que enfrenta el sector.

## CONTEXTO

En junio de 2024, se realiza un debate-diálogo sobre *“Fortalecimiento de las ONGD socias de la CONGD CAR”*. En la jornada se trabajó en torno a un árbol de necesidades identificadas en los procesos realizados en años anteriores, las cuales fueron organizadas en 5 áreas: comunicación, dirección y planificación estratégica, finanzas, recursos humanos y proyectos.

Los objetivos concretos del Taller consistieron en:

1. Recordar y poner en común las necesidades detectadas en los 3 últimos años, según los distintos procesos de participación desarrollados desde la CONGD CAR y actualizarlos, dando prioridad al punto de vista de las ONGD socias.
2. Seleccionar áreas de intervención de acuerdo con criterios consensuados de priorización.
3. Plantear propuestas de solución compartidas entre las ONGD socias, la CONGD CAR y las instituciones con las que colaboramos públicas/privadas.

Posteriormente, se realizó una exposición del actual contexto, identificando las principales Amenazas y Oportunidades para las ONGD riojanas. Para aterrizar aún más en la realidad de las entidades se desarrolló una dinámica a través de la cual se distribuyeron necesidades ya detectadas en forma de hojas entre las personas asistentes, explicando que procedían de procesos participativos y estudios previos realizados por la CONGD CAR en 2020 y 2021. En el árbol, con las ramas organizadas en las funciones básicas de toda organización, se fue pidiendo que vayan leyendo dichas necesidades y proponiendo en qué rama las pondrían. Esta dinámica generó un debate muy fructífero y entretenido. Actualizando necesidades y aportando nuevas que se fueron sumando.

A continuación, se desarrolló un breve taller sobre el fortalecimiento organizativo y la oportunidad del cambio, las dificultades que conlleva y el por qué es necesario adaptarse a la realidad cambiante. Las entidades participantes tuvieron un espacio de diálogo donde comenzaron a esbozar posibles soluciones:

- Que las ONGD socias realicen proyectos conjuntos en temas comunes (EpCG) evitando así la duplicidad en escenarios, en actividades, etc. Aprovechando la experiencia acumulada de algunas entidades vs. la inexperiencia de otras.
- Que exista un tiempo dedicado, medios y espacios de trabajo para la búsqueda de estas sinergias, fuera de los plazos de las convocatorias de proyectos. Trabajo en red NO solo para las Convocatorias, sino previo entre las socias de la CONGD CAR.
- Incidencia para que se promuevan o se concedan incentivos reales en el desarrollo de proyectos conjuntos en consorcios (Bases Reguladoras)
- Que se cubran/garanticen los RRHH al interior de entidades que promuevan proyectos conjuntos.
- La comunicación es otro tema pendiente, las entidades solicitan algunos tips, normas básicas para realizar hacer algo en este tema.

Cada paso que damos en mejorar nuestra gestión organizativa es un paso hacia un mayor impacto en nuestras comunidades y en el mundo.

## SERVICIOS SOLICITADOS

- Diseño y ejecución de 2 jornadas presenciales con una duración aproximada de 2h c/u, el objetivo es repetir 2 veces la misma sesión, para facilitar de esta manera la participación de diferentes personas de las ONGD; brindando 2 fechas a elegir.
- Para el desarrollo de las jornadas se deberán de utilizar técnicas y/o dinámicas grupales, que promuevan la participación activa, fomentando una comunicación efectiva y fortaleciendo las relaciones entre ellas, todo ello en un ambiente distendido, ejemplo: Word-café, Brainstorming, metodología DesignThinking, etc.
- Ejecución de una sesión (2 horas) para presentación de resultados y debate a desarrollar con la Junta Directiva y el equipo técnico de la CONGDcar (se podría realizar de manera on-line).

## PRODUCTOS ESPERADOS

- Un primer borrador con los principales hallazgos y posibles líneas de actuación que se presentará en la 3ª sesión ante la Junta Directiva y el equipo técnico para debatir y dar un feedback (3 o 4 diciembre)
- Un informe final que contendrá: un documento de narrativa de las jornadas desarrolladas (fotografías, entrevistas, reuniones realizadas, etc.) y un análisis detallado que sirva de insumo para el establecimiento de la visión, misión, propósito y valores grupales de la entidad a retomar en el año 2025

## CRITERIOS DE VALORACIÓN

- Experiencia previa en el desarrollo y acompañamiento a entidades del tercer sector en procesos similares. Especialmente en organizaciones dedicadas a la Cooperación Internacional al Desarrollo y la Educación para la Ciudadanía Global.
- Experiencia en el desarrollo de técnicas/dinámicas grupales.
- Disponibilidad para iniciar y ejecutar en el mes de noviembre de 2024.
- Presentación de cronograma de actividades flexible a la disponibilidad de la CONGDcar y sus entidades socias.
- Ajustarse al presupuesto disponible para la consultoría por la CONGDcar.
- Se valorará la presencialidad de la consultora en La Rioja y/o cercanía

## PLAZO DE EJECUCIÓN

- Ronda de entrevistas y reunión inicial: **del 30 de octubre al 5 de noviembre de 2024.**
- Revisión de documentación previa: **semana del 4 al 8 de noviembre de 2024.**

- Realización de las jornadas: **3 últimas semanas de noviembre de 2024 (a definir con la CONGD CAR)**
- Jornada de presentación de resultados y feedback de la Junta Directiva y el equipo técnico: **3 o 4 de diciembre de 2024.**
- Fecha de entrega del producto final: **15 enero de 2025 a más tardar.**

#### **LUGAR DE EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES**

- Las jornadas presenciales que se desarrollarán con las socias, se realizarán en Logroño, La Rioja en jornada de tarde. La CONGD CAR puede colaborar con la búsqueda de local para el desarrollo de estas.
- La jornada de presentación de resultados y feedback se podría realizar vía Zoom de la CONGD CAR (a valorar)

Toda comunicación previa con la CONGD CAR podrá ser vía correo electrónico, Zoom o telefónicamente.

#### **PRESUPUESTO DISPONIBLE**

**TOTAL: 2.000€. Impuestos incluidos**

(viajes, alojamiento y dietas incluidos)

#### **FECHA LÍMITE DE RECEPCIÓN DE OFERTAS**

Se recibirán ofertas hasta el día **29 de octubre de 2024 incluido**. Al correo electrónico [congdcAR@congdcAR.org](mailto:congdcAR@congdcAR.org).