

Enfoque Basado en Derechos Humanos y Marco Lógico



Módulo 4

Transversalización del enfoque basado en derechos humanos en el Marco Lógico

Guía práctica 2

Eveling Carrazco y Víctor Valbuena

Paso 3.

El árbol de objetivos y el EBDH

El árbol de objetivos plantea metas alcanzables, considerando los problemas y sus posibles soluciones.

Por lo general, se redactan convirtiendo en positivo los problemas encontrados.

El problema central pasa a ser el objetivo específico en torno al cual se construye el árbol de objetivos.

Las causas más directas del problema se convierten en componentes, medios o estrategias para alcanzar esos objetivos.

Las causas indirectas del problema se convierten en actividades para alcanzar esos objetivos.

Los efectos se convierten en fines, dando origen a las construcciones de indicadores de efecto, impacto o de desarrollo.

Elementos a considerar del EBDH

Los objetivos generales expresan y apuntan a la promoción de derechos y al cambio en la vulneración de derechos que viven las personas, grupos o entidades titulares.

Los objetivos específicos buscan mejorar capacidades y roles que garanticen el disfrute de los derechos de las personas, grupos, entidades titulares de derecho, deberes y obligaciones.

Los resultados expresan de manera explícita los resultados que se esperan alcanzar para cada titular de derechos.

Cuáles son los principios de los derechos humanos que contienen los objetivos: disponibilidad, accesibilidad, calidad, etc.

Lista de control para la transversalización del enfoque Basado en DDHH

Transversalización del EBDH en el árbol de objetivos

- ¿Los objetivos generales están conectados de manera explícita a la promoción de derechos y al cambio en la vulneración de derechos que viven las personas, grupos o entidades titulares?
- ¿Los objetivos específicos buscan mejorar capacidades y roles que garanticen el disfrute de los derechos de las personas, grupos, entidades titulares de derecho, deberes y obligaciones?
- ¿Qué resultados se espera para cada titular?
- ¿Se identifican las categorías del derecho que se abordan (disponibilidad, accesibilidad, calidad, etc.)?
- ¿Qué cambios se esperan alcanzar en los roles de personas, grupos o entidades titulares para que puedan exigirlos – en el caso de los derechos – o cumplirlas – en el caso de obligaciones y responsabilidades?
- Cuáles son las capacidades y conocimientos de las entidades socias relevantes para la futura intervención? ¿Qué capacidades habría que desarrollar o fortalecer?
- ¿Cómo puede influir el contexto político o cómo puede afectar al posible proyecto? ¿Facilitándolo o bloqueándolo?
- ¿Cuáles son las capacidades de los titulares de derechos respecto a la posible intervención?
- ¿Qué grado de compromiso y motivación existe entre los titulares de derechos, obligaciones y responsabilidades en el ámbito de intervención y las posibles acciones y estrategias a desarrollar?

Paso 4.

Estrategias y el EBDH

Este es el momento de pensar en las alternativas y acciones claves para cambiar esta situación no deseada y cumplir con los objetivos planteados

Para filtrar alternativas óptimas, recordá que vamos a trabajar una serie de pasos:

- Identificar acciones, alternativas o medios del árbol de problemas
- Filtrar las alternativas viables
- Seleccionar estrategias adecuadas
- Evaluar estrategias
- Establecer y/o combinar estrategias

El proceso de identificar y filtrar los medios viables en nuestro caso práctico produce este listado de estrategias:

- i. El empoderamiento de las mujeres desde su formación y participación en procesos organizativos comunitarios e intercomunitarios en torno al agua (intereses estratégicos de las mujeres).
- ii. La capacitación y organización comunitaria (interés estratégico para las comunidades) para la resolución de una necesidad práctica (el funcionamiento de los sistemas de agua)
- iii. La construcción del sistema comunitario de agua, que garantiza el acceso al agua para consumo (necesidades prácticas que afectan de forma especial a las mujeres y niñas) y la protección de las fuentes de agua propiciando un aumento de la infiltración y la capacidad hídrica (necesidad ambiental estratégica). El reconocimiento del agua como un Derecho Humano ¹¹ ; y consciente de la carencia del acceso a los mismos en el país y de la falta de información que oriente hacia una Gestión sustentable del agua, han motivado que IDEAC oriente su trabajo en la temática del agua y su gestión a nivel de las comunidades empobrecidas de la Cordillera del Bál.

“Con la información que se recogió para la selección de la estrategia óptima se construye la Estructura Analítica del Proyecto, que consiste en diagramar un árbol de objetivos ajustado a la alternativa seleccionada con niveles jerárquicos: fin, propósito, componentes y actividades.

El fin y propósito se toman del árbol de objetivos original, mientras que los componentes y actividades deberán construirse a partir de la información producto de los estudios de viabilidad financiera, económica, técnica, legal y ambiental que se utilizaron para el análisis de alternativas”.

Cepal, 2015.

Es importante que en la valoración de alternativas se consideren los recursos, la probabilidad de alcanzar los objetivos, la viabilidad política y de coste-beneficio. Así mismo, considerar los riesgos sociales, horizonte de tiempo, sostenibilidad, entre otros.

Elementos a considerar del EBDH

Las estrategias pueden :

- Incluir estrategias/acciones que permitan revertir la vulneración de los derechos humanos
- Promover acciones diferenciada por tipos de titulares de derechos, de obligaciones y responsabilidades.

Actividad práctica

Objetivo

El objetivo de la práctica es transversalizar el EBDH en el árbol de objetivos del marco lógico del proyecto de nuestro caso práctico.

Instrucciones

Vamos a reconstruir la matriz de análisis de actores con la información del documento **Caso práctico: resultados del diagnóstico y consulta** y los conocimientos que hemos construido en esta formación.

En la fase de diagnóstico ya se identificó, y se seleccionó según una serie de criterios, la a la población beneficiaria o destinataria directa.

Tu misión es

A) convertir el árbol de problemas en un árbol de objetivos

Puedes utilizar el árbol de objetivos elaborado en la práctica anterior o el esquema de la próxima página.

Cuando termines, compara tu trabajo con la Evaluación Actividad Práctica 2.

Árbol de problemas, base para el árbol de objetivos

ARBOL DE PROBLEMAS

