

Enfoque Basado en Derechos Humanos y Marco Lógico



Módulo 4

Transversalización del enfoque basado en derechos humanos en el Marco Lógico

Guía práctica 3

Eveling Carrazco y Víctor Valbuena

Etapa 2.

Matriz de planificación y el EBDH

Recordemos que la Matriz de Planificación es un resumen de los aspectos más importantes del proyecto. En la primera columna se organizan los objetivos:

- El **Fin** es una descripción de la solución a problemas de nivel superior e importancia nacional, sectorial o regional y apunta a garantizar los DDHH.
- El **propósito** (objetivo inmediato o específico) describe el efecto directo (cambios de comportamiento) o resultado esperado al final del periodo de ejecución. Es el cambio que fomentará el proyecto. Debe abordar las cuestiones relacionadas con los titulares de derechos
- Los **resultados esperados o componentes** garantizan la consecución de los objetivos, son las obras, estudios, servicios y capacitaciones específicos que se requieren. Cada uno de los componentes del tiene que ser necesario para lograr el propósito y deben incluirse todos los necesarios. Deben especificar claramente cómo se van garantizar, promover o proteger los derechos humanos.
- Las **acciones** son las actividades y tareas principales que se tienen que implementar. Deben incluir acciones de concienciación e incidencia en los titulares de obligaciones y responsabilidades.
- Los **medios**, materiales, financieros, humanos... que se necesitan .
- Los **indicadores** son evidencias del progreso de los objetivos y resultados (datos desagregados de cantidad, calidad, tiempo...)
- Los **medios o fuentes de verificación** son los métodos o instrumentos de recolección de información a las que vamos a acudir para evaluar y monitorear los indicadores.
- Los **supuestos** o hipótesis son los factores externos que están fuera del control del proyecto, que inciden en su éxito o fracaso. Pueden ser riesgos (ambientales, financieros, institucionales, sociales, políticos, climatológicos u otros) a los que está expuesto el proyecto.
- Por último, las **condiciones previas** son eventos externos al proyecto que deber darse para poder dar inicio a la implementación del proyecto.

Matriz de planificación

Objetivos	Resumen Narrativo	Indicadores	Fuentes de Verificación	Supuestos / hipótesis
Fin (Objetivo de desarrollo, global o de impacto)	<p>“Describe la solución del problema a nivel nacional, sectorial o regional o estratégico ligado a políticas del desarrollo” (CEPAL, 2015)</p> <p>¿Está claro el fin último del proyecto?</p> <p>¿Apunta a garantizar los derechos humanos de las personas, entidades titulares de derechos?</p> <p>¿Están relacionados con las normas y principios de los DDHH?</p>	Indicadores de impactos generados por el proyecto		
Propósito (Objetivo inmediato o específico)	<p>“Describe el efecto directo (cambios de comportamiento) o resultado esperado al final del periodo de ejecución. Es el cambio que fomentará el proyecto.” (CEPAL, 2015)</p> <p>¿Hay claridad en los objetivos al abordar las cuestiones relacionadas con los titulares de derechos?</p>	Miden el efecto directo sobre la población		

Objetivos	Resumen Narrativo	Indicadores	Fuentes de Verificación	Supuestos / hipótesis
<p>Resultados esperados/componentes (que garantizan la consecución de los objetivos)</p>	<p>“Los Componentes son las obras, estudios, servicios y capacitación específicos que se requiere que produzca la gerencia del proyecto dentro del presupuesto que se le asigna. Cada uno de los Componentes del proyecto tiene que ser necesario para lograr el Propósito, y es razonable suponer que si los Componentes se producen adecuadamente, se logrará el Propósito” (CEPAL. 2015)</p> <p>¿Los componentes son necesarios para alcanzar los objetivos específicos</p> <p>¿Falta alguno?</p> <p>¿Especifican claramente como se van a garantizar, promover, proteger los derechos humanos?</p>	<p>Descripciones de los bienes o servicios (resultados del proyecto) en términos de calidad, cantidad y tiempo.</p>		
<p>Acciones</p>	<p>Actividades y tareas principales que se tienen que implementar para alcanzar el objetivo específico</p> <p>¿Son necesaria estas actividades para alcanzar los resultados?</p> <p>¿Incluyen acciones de concienciación e incidencia para reclamar derechos?</p> <p>¿Se incluyen acciones para incidir en los titulares de obligaciones y responsabilidades?</p>	<p>Son el seguimiento de las actividades en términos de recursos, tiempos, costos, presupuesto, cumplimiento o personal.</p>	<p>Fuentes de información</p>	

Medios		Costes	Condiciones previas	
	<p>¿Qué medios se requieren?</p> <p>¿Son adecuados y cumplen con principios de derechos humanos?</p>	<p>¿Cuánto costará el proyecto?</p>	<p>¿Qué elementos, situaciones, decisiones o y/o eventos externos se requieren para dar inicio a la implementación del proyecto?</p>	

Lógica horizontal y vertical

El resumen narrativo condensa la lógica de intervención. Se construye de forma tal que se puedan examinar los vínculos causales de abajo hacia arriba.

A esto se le denomina Lógica Vertical.

Si el proyecto está bien diseñado debería ser coherente la siguiente lógica:

- Las actividades especificadas para cada componente son necesarias para su realización;
- Cada Componente es necesario para lograr el propósito del proyecto;
- No falta ninguno de los componentes necesarios para lograr el Propósito del proyecto;
- Si se logra el propósito del proyecto, contribuirá al logro del fin.

También se debe comprobar la Lógica Horizontal, que establece la relación entre

- Objetivo
- Indicadores
- y Medios o Fuentes de Verificación.

Ésta puede resumirse en los siguientes puntos:

- Los medios de verificación identificados son los necesarios y suficientes para obtener los datos requeridos para el cálculo de los indicadores.
- Los indicadores definidos permiten hacer un buen seguimiento del proyecto y evaluar adecuadamente el logro de los objetivos.

Elementos a considerar del EBDH

- La matriz de planificación debe considerar el contexto específico de violencia o vulneración de derechos humanos que pueden estar experimentando los actores de un proyecto.
- Es importante planificar acciones que no generen ni refuercen daños y violencia.
- La integración del EBDH depende del compromiso o voluntad política de los titulares de responsabilidades de gestionar, diseñar y planificar el proyecto.

Actividad práctica

Objetivo

El objetivo de la práctica es construir, con enfoque de derechos humanos, parte de la matriz de marco lógico del proyecto de nuestro caso práctico y comprobar la lógica horizontal.

Instrucciones

Vamos a reconstruir parte de la matriz de planificación con los resultados de las actividades prácticas anteriores, la información del documento **Caso práctico: resultados del diagnóstico y consulta** y los conocimientos que hemos construido en esta formación.

Tu misión es:

Organizar las siguientes Acciones en la matriz respondiendo a una lógica horizontal.

- a) Organización de logística y grupos de trabajo (cuadrillas de 10 personas) de la comunidad para construcción de sistema de agua
- b) Acciones transversales de Coordinación, Seguimiento y Evaluación del proyecto
- c) Formación y sensibilización en gestión sostenible del agua con enfoque de género dirigido al 80% de las familias de la comunidad (57 participantes, 3 jornadas)
- d) Creación y legalización de la Junta Administradora de agua Potable de la comunidad (70 participantes, 8 jornadas)
- e) Perforación del pozo de captación, Instalación acometida eléctrica; Construcción de Caseta de Bombeo; Instalación de equipos de bombeo
- f) Implementación de prácticas ambientales y acciones en la defensa del Derecho Humano al agua (60 personas, 8 acciones)

- g) Formación en organización comunitaria y derecho humano al agua, dirigido a mujeres y hombres de la comunidad (60 participantes, 6 jornadas)
- h) Formación y elaboración de herramientas técnicas de administración y funcionamiento del sistema de agua (60 participantes, 11 jornadas) (2 giras de intercambio, 30 personas/gira)
- i) Red: Construcción de tanque distribución, Instalación de red distribución e instalación de 70 acometidas domiciliarias
- j) Pruebas y puesta en marcha del sistema (Prueba hidrostática, Desinfección de tubería, Análisis de calidad del agua, Lectura de cloración)

Objetivos	Resumen Narrativo	Indicadores	Medios de Verificación
Fin (Objetivo de desarrollo, global o de impacto)	Contribuir a la mejora en la calidad de vida y dignidad de familias rurales del Puerto de La Libertad.		
Propósito (Objetivo inmediato o específico)	Garantizar el acceso a agua segura y medio ambiente saludable a 112 familias de la comunidad Río Limpio.		
Resultados esperados/componentes	<p>R1. Fortalecidas las capacidades organizativas, técnicas y de defensa del derecho humano al agua con 112 familias rurales de la comunidad Río Limpio.</p> <p>R2. Garantizado el acceso al agua para consumo humano y al saneamiento de 112 familias rurales de la comunidad Río Limpio.</p>		
Acciones	<p>R1. 1.</p> <p>R1. 2.</p> <p>...</p>		
	<p>R2. 1.</p> <p>R2. 2.</p> <p>...</p>		

